

YBS 520 Stratejik Planlama Teknikleri

Ders Sorumlusu: Prof. Dr. İzzet KILINÇ

Amaç

Bu dersin amacı; öğrencilerin işletmelerde stratejilerin geliştirilmesi kapsamında stratejik planlama ile ilgili temel bilgileri ve planlama sürecinde kullanılan güncel yönetim tekniklerini; algılamalarına, anlamalarına, yorumlayarak sınamalarına ve farklı alanlara yansıtma ve rehberlik etmektir.

Yöntem

Ders içeriğini oluşturan konular öncelikle ders hocası tarafından örnekler üzerinden sunulacak ve irdelenecektir. Sonrasında konular grup içi tartışmaya açılacaktır. Ayrıca örnek olay çözümleri yapılacaktır. Belirtilen faaliyetlerin hayata geçirilebilmesi için öğrencilerin etkili (proaktif) olması beklenmektedir. Dolayısıyla öğrencilerin her haftanın konusuna ilişkin temel okumaları yaparak derse katılmaları çok önemlidir.

Ders İçeriği Ve Zaman Çizelgesi

Ders içeriği strateji kavramının teorik arka planı ile birlikte ağırlıklı olarak stratejik planlama tekniklerinin açıklanmasını ve uygulanmasını içermektedir. Konular aşağıdaki çizelgede haftalar bazında belirtilmiştir.

Hafta	Konular	Ders Faaliyetleri
1	Dersin Tanıtımı ve Stratejik Planlama ve Teknikleri: Kavramsal Çerçeve Strateji ve stratejik planlama; stratejik planlama süreci; planlama tekniklerinin amacı; analitik ve sezgisel teknikler; nitel ve nicel teknikler; tekniklerin kullanım alanları ve sınırlılıkları	Ders hocasının sunumu, tartışma, dersin örnek olay/proje yapısının belirlenmesi
2	Stratejik Planlama Sürecinin Tasarlanması Stratejik planlama ekibinin oluşturulması; paydaşların belirlenmesi; çalışma takvimi; veri toplama planı; toplantı/çalıştay tasarımı; karar verme tekniklerinin seçimi	Ders hocasının sunumu, tartışma ve örnek olay çözümü
3	Stratejik Planlama Açısından Çevre Analizi Uzak dış çevre, yakın dış çevre, iç çevre; çevresel tarama; trend analizi; zayıf sinyaller; belirsizlik ve stratejik risk	Ders hocasının sunumu, tartışma ve örnek olay çözümü
4	Çevresel Analiz Teknikleri PESTEL çevresel etki-olasılık değerlendirmesi; çevresel risk matrisi; fırsat ve tehditlerin ağırlıklandırılması	Ders hocasının sunumu, tartışma ve örnek olay çözümü
5	Sektör ve Rekabet Analizi Teknikleri Porter'ın Beş Gücü; rakip analizi; stratejik grup haritası; benchmarking; rekabet yoğunluğu analizi	Ders hocasının sunumu, tartışma ve örnek olay çözümü
6	İç Çevre ve Finansal Analiz Teknikleri Rasyo analizi; kaynak ve yetenek analizi; VRIO; değer zinciri analizi; temel yetkinlikler; dijital yetkinlikler	Ders hocasının sunumu, tartışma ve örnek olay çözümü
7	Bütünleştirici Stratejik Analiz Teknikleri SWOT, TOWS, IFE, EFE; faktörlerin ağırlıklandırılması ve puanlanması; stratejik konuların önceliklendirilmesi	Ders hocasının sunumu, tartışma ve örnek olay çözümü
8	Ara Sınav Açık Kaynaklı Süreli Vaka Sınavı	
9	Stratejik Alternatiflerin Değerlendirilmesi ve Seçimi Stratejik seçenek üretme; ağırlıklı karar matrisi; QSPM; çok kriterli	

	karar verme; AHP'ye giriş	
10	Senaryo ve Gelecek Analizi Teknikleri Senaryo planlama; trend analizi; 2x2 senaryo matrisi; what-if; duyarlılık analizi; stratejik esneklik	Ders hocasının sunumu, tartışma ve örnek olay çözümü
11	Kurumsal Stratejilerin Belirlenmesinde Portföy Teknikleri BCG Matrisi; GE/McKinsey dokuz kutulu matris; Hofer Matrisi; Yönlendirici Politika Matrisi; portföy analizinin sınırları	Ders hocasının sunumu, tartışma ve örnek olay çözümü
12	Bölgesel ve Ekosistem Rekabet Analizi Teknikleri Porter Elmas Modeli; küme/cluster yaklaşımı; bölgesel değer zincirleri; ekosistem analizi; benchmarking	Ders hocasının sunumu, tartışma ve örnek olay çözümü
13	Stratejik Performans ve Hedefleme Teknikleri Balanced Scorecard; strateji haritası; KPI; OKR; SMART hedefler; performans göstergelerinin seçimi;	Ders hocasının sunumu, tartışma ve örnek olay çözümü
14	YBS, Veri Analitiği ve Üretken Yapay Zekâ Destekli Stratejik Planlama İş zekâsı; iş analitiği; dashboard; veri görselleştirme; stratejik karar destek sistemleri; üretken AI; AI destekli çevre taraması; AI kullanım senaryolarının önceliklendirilmesi; AI çıktılarının doğrulanması	Ders hocasının sunumu, tartışma ve örnek olay çözümü
15	Bütünleşik Stratejik Planlama Teknikleri Uygulaması Tekniklerin birbirleriyle ilişkilendirilmesi; yöntem seçimi; varsayımlar; veri kalitesi; tekniklerin sınırlılıkları; stratejik planın bütünleştirilmesi	Genel değerlendirme

Değerlendirme

Öğrencilerin başarı puanları aşağıda belirtildiği üzere iki aşamalı bir süreç sonrasında belirlenecektir.

Ara Sınav (%30): Ara sınav; ilk yedi dersin içeriğini yansıtacak ve açık kaynaklı süreli vaka sınavı şeklinde gerçekleştirilecektir. Ara sınav Anabilim Dalı Başkanlığı farklı bir sınav programı ilan etmediği durumda sekizinci dersimizde yapılacaktır. Anabilim Dalı Başkanlığımız sınav programı ilan ederse o programa bağlı olarak hareket edilecektir.

Ders İçi Etkinlikleri Katılım (%30): Öğrenciler on dört hafta boyunca gerçekleştirilecek ders içi etkinliklerdeki katılım düzeyleri ve verimlilikleri üzerinden değerlendirileceklerdir. Öğrencilerin 100 tam puan üzerinden değerlendirilebilmeleri için en az sekiz etkinliğe aktif olarak katılmaları gerekmektedir.

Bildiri Yazımı (%40): Bu faaliyet dönem sonu sınavı olarak kabul edilecektir ve dönem sonu sınav haftasında teslim edilecektir. Bildiri konusu için öğrenciler stratejik planlama tekniklerinden istedikleri birisini belirleyebilirler. Bildirileri öğrenciler tek başlarına hazırlayacaklar ve tek yazarlı olarak yayınlayacaklardır. Bununla birlikte yazım aşamasının her aşamasında ders sorumlusu tarafından destekleneceklerdir. Ayrıca bildiri yazımına ilişkin detaylı bilgiler derslerde öğrenciler ile paylaşılacaktır.

Önemli Hatırlatma: İlgili yönetmelik gereği öğrenciler teorik derslerin %70'ine devam etmek zorundadır. Bununla birlikte bu dersin değerlendirme ölçütlerinin ağırlık noktası özellikle ders içi etkinliklere dayandığı için derse devam sorunu yaşayacak öğrencilerin dersi almamaları tavsiye edilir.

Kaynaklar

Ders Kitapları

- İşletmelerde Stratejik Planlama El Kitabı - S. Kadri Mirze – Nobel Yayıncılık.
- Stratejik Yönetim Geliştirme, Uygulama ve Kontrol – John A. Pearce II ve Richard B. (Çeviri Editörü: Mehmet Barca) – Nobel Yayıncılık.
- Strategic Management: Competitiveness and Globalization: Concept and Cases – M. A. Hitt, R. D. Ireland, R. E., Hoskisson – South-Western Cengage Learning.
- Strategic Management and Organizational Dynamics – Ralph D. Stacey - Prentice Hall.
- Çağdaş Stratejik Yönetim – Refika Bakoğlu - Beta Yayınevi.

Yukarıda belirtilen kitapların satın alınması zorunlu değildir. Öğrenciler içeriği karşılayan farklı kaynaklardan da yararlanabilirler. Ayrıca gerek uluslararası veri tabanlarında (Üniversitemiz kütüphanesinin web sayfası üzerinden ulaşılabilir) ULAKBİM indeksi kapsamında yer alan enstitü ve fakülte dergilerinde konulara ilişkin yayınlanmış makaleler kaynak olarak kullanılabilir. Bu kapsamda ulaşılacak çok sayıda makale olması nedeniyle özelde konulara ilişkin makale isimleri önerilmeyecektir.

Ders Sorumlusuna Erişim

Uzaktan erişim sağlamak için izzetkilinc@duzce.edu.tr adresine e-posta gönderebilirsiniz. Yüz yüze görüşmeler için e-posta aracılığıyla görüşme talebinizi iletebilirsiniz. Yüz yüze görüşmelerimi İşletme Fakültesi Dekanlık Binası K-309 numaralı çalışma odamda gerçekleştiriyorum.

Özel Gereksinimi Olan Öğrencilerimizin Dikkatine

Özel gereksinimi olan öğrencilerimiz lütfen mümkün olan en kısa süre içerisinde bana ulaşınlar. Onların görüşleri doğrultusunda dersi onlar için daha uygun hale getirmek isterim.