

YBS 331 Stratejik Yönetim

Ders Sorumlusu: Prof. Dr. İzzet KILINÇ

Amaç

Bu dersin amacı, örgütlerde ağırlıklı olarak stratejilerin geliştirilmesi ve kısmen de uygulanması ve kontrolüne ilişkin temel bilgilerin; algılanmasına, anlaşılmasına, yorumlanarak sınanmasına ve farklı alanlara yansıtılmasına rehberlik etmektir.

Ders Öğrenme Çıktıları

Dersi başarıyla tamamlayan öğrenciler;

1. Stratejik yönetimin temel kavram, yaklaşım ve süreçlerini açıklar; dış çevre, iç çevre, stratejik yönlendirme, strateji seçimi, stratejik planlama, uygulama ve kontrol arasındaki ilişkileri bütüncül bir bakış açısıyla değerlendirir.
2. İşletmelerin karşılaştığı stratejik sorunları analiz eder; dış çevredeki fırsat ve tehditler ile işletmenin kaynak ve yeteneklerini değerlendirerek stratejik alternatifler geliştirir ve strateji seçimini gerekçelendirir.
3. Stratejik yönetim araç ve yaklaşımlarını gerçek veya kurgusal işletmelere uygular; stratejilerin oluşturulması, uygulanması ve kontrolüne yönelik çözüm önerileri geliştirir.
4. Dijital dönüşüm, sürdürülebilirlik, kriz yönetimi, stratejik esneklik ve Yönetim Bilişim Sistemleri gibi güncel konuları stratejik yönetim perspektifiyle değerlendirir; bilişim sistemlerinin stratejik karar alma, uygulama ve performans süreçlerindeki rolünü analiz eder.
5. Stratejik yönetim süreçlerinde etik, liderlik, örgüt kültürü, takım çalışması ve iletişimin rolünü değerlendirir; stratejik kararların örgütsel ve toplumsal boyutlarını dikkate alarak sorumlu çözüm önerileri geliştirir.

Yöntem

Ders içeriğini oluşturan konular öncelikle ders hocası tarafından örnekler üzerinden sunulacak ve irdelenecektir. Sonrasında konular grup içi tartışmaya açılacaktır. Ders kapsamında film tahlili, kitap kritiği, örnek olay çözümü, rol yapma tekniği, atölye ve beyin fırtınası etkinlikleri öğrenme yöntemleri birlikte kullanılmaktadır. Belirtilen faaliyetlerin hayata geçirilebilmesi için öğrencilerin derse hazırlık aşamasında da etkin olması beklenmektedir. Dolayısıyla öğrencilerin her haftanın konusuna ilişkin temel okumaları yaparak derse katılmaları çok önemlidir.

Bu Derste Başarılı Olmak İçin Öğrencilerden Beklenenler

Bu derste öğrencilerden;

1. Derslere düzenli ve aktif katılmaları, ders öncesinde verilen temel okumaları yaparak tartışma ve sınıf içi çalışmalara hazırlıklı gelmeleri,
2. Ders içi tartışma, örnek olay, atölye, kitap ve film tahlili gibi etkinliklere aktif katkı sağlamaları,
3. Gerçek veya kurgusal işletmeler üzerinden yapılan çalışmalarda görüşlerini gerekçeleriyle ortaya koymaları ve farklı görüşleri dikkate almaları,
4. Güncel gelişmeleri takip ederek dijital dönüşüm, sürdürülebilirlik, kriz yönetimi, stratejik esneklik, etik ve Yönetim Bilişim Sistemleri gibi konulara ilişkin örnekleri ders tartışmalarına yansıtmaları,

5. Bireysel ve grup çalışmalarında sorumluluk almaları, verilen görevleri zamanında ve özenli biçimde tamamlamaları beklenmektedir.

İçerik

YBS331 Stratejik Yönetim dersi, stratejik yönetimin temel kavram ve süreçlerinden başlayarak stratejilerin oluşturulması, uygulanması ve kontrol edilmesine uzanan bütüncül bir yaklaşım çerçevesinde yapılandırılmıştır. Ders kapsamında öncelikle strateji ve stratejik yönetim kavramları ile stratejik yönetim anlayışının tarihsel gelişimi ele alınmakta; ardından dış ve iç çevre analizleri, stratejik yönlendirme, strateji seçimi, stratejik planlama ve stratejik düşünme konuları incelenmektedir. Dersin ilerleyen haftalarında stratejilerin uygulanması bağlamında örgüt yapısı, örgüt kültürü ve stratejik liderlik; stratejilerin kontrolü kapsamında ise stratejik kontrol ve dengeli ölçüm kartı konuları ele alınmaktadır. Bunun yanı sıra stratejik yönetim ve etik, kriz yönetimi, stratejik esneklik, dijital dönüşüm ve sürdürülebilirlik gibi güncel konulara yer verilerek stratejik yönetimin değişen iş ve teknoloji çevresindeki rolü değerlendirilmektedir. Dersin son bölümünde Yönetim Bilişim Sistemlerinin stratejik yönetimdeki rolü üzerinde durulmakta ve ders süreci öğrenci değerlendirmeleriyle tamamlanmaktadır. Öğrenme süreci; öğretim elemanı sunumlarının yanı sıra tartışma, örnek olay çözümü, kitap ve film tahlilleri, atölye çalışmaları ve öğrenci sunumları gibi farklı uygulama ve etkileşim temelli faaliyetlerle desteklenerek öğrencilerin stratejik düşünme ve analiz becerilerinin geliştirilmesi amaçlanmaktadır.

Ders İçeriği Ve Zaman Çizelgesi

Hafta	Konular	Ders Faaliyetleri
1	Ders İçeriğinin Açıklanması Öğrenci Görüşleri Çerçevesinde Ders İçeriğinin Güncellenmesi Strateji Kavramı Üzerine Genel Değerlendirme Kavramlar Stratejik Yönetim Sürecini Ortaya Çıkaran Nedenler Tarihsel Gelişim Aşamaları	Ders hocasının sunumu ve tartışma
2	Stratejilerin Oluşturulması I Dış Çevre Analizi Uzak Dış Çevre Analizi	Ders hocasının sunumu, tartışma ve örnek olay çözümü
3	Stratejilerin Oluşturulması II Dış Çevre Analizi Yakın Dış Çevre Analizi	Ders hocasının sunumu, tartışma ve örnek olay çözümü
4	Stratejilerin Oluşturulması III İç Çevre Analizi İşletmenin Varlık ve Yetenekleri	Ders hocasının sunumu, tartışma ve örnek olay çalışması
5	Stratejilerin Oluşturulması IV Stratejik Yönlendirme Misyon-Vizyon-Amaç-Hedefler ve Değerler	Ders hocasının sunumu ve örnek olay oluşturma (yazma)
6	Stratejilerin Oluşturulması V Strateji Seçimi Temel Stratejiler Kurumsal Stratejiler Rekabet Stratejileri Fonksiyonel Stratejiler	Ders hocasının sunumu, örnek olay oluşturma (yazma)
7	Stratejilerin Oluşturulması VI Stratejik Planlama Senaryo Planlaması Stratejik Düşünme	Ders hocasının sunumu, tartışma ve kitap tahlili

8	Ara Sınav	-----
9	Stratejilerin Uygulanması I Örgüt Yapısı Örgüt Kültürü	Ders hocasının sunumu, tartışma ve atölye çalışması
10	Stratejilerin Uygulanması II Liderlik ve Stratejik Liderlik	Ders hocasının sunumu ve film tahlili
11	Stratejilerin Kontrolü Stratejik Kontrol Dengeli Ölçüm Kartı	Ders hocasının sunumu, tartışma ve öğrenci sunumları
12	Stratejik Yönetim ve Etik	Ders hocasının sunumu ve atölye çalışması
13	Stratejik Yönetim Kapsamında Güncel Konular Kriz Yönetimi ve Stratejik Esneklik	Ders hocasının sunumu ve Canlı Vaka: Sektörden Konuk (Konuğun gelmediği durumda; atölye çalışması)
14	Stratejik Yönetim Kapsamında Güncel Konular Dijital Dönüşüm ve Sürdürülebilirlik	Ders hocasının sunumu ve atölye çalışması
15	Yönetim Bilişim Sistemlerinin Stratejik Yönetimdeki Rolü & Dersin ve Ders Sorumlusunun Değerlendirilmesi	Ders hocasının sunumu ve öğrenci değerlendirmeleri

Not: Ders faaliyetleri kapsamında; örnek olay incelemesi, kitap tahlili, öğrenci sunumları, film tahlili ve atölye çalışmaları yapılacaktır. Bu faaliyetlerin nasıl yapılacağına dair rehberlere <https://izzetkilinc.com/evrak-cantasi/> adresinden ulaşabilirsiniz.

Kitap Tahlili: Tahlili yapılacak olan kitap Sun Tzu tarafından yazılan **Savaş Sanatı** adlı kitaptır.

Film Tahlili: Tahlili yapılacak olan film Clint Eastwood tarafından yönetilen **Invictus** adlı filmidir.

Değerlendirme

Öğrencilerin başarı puanları aşağıda belirtildiği üzere üç aşamalı bir süreç sonrasında belirlenecektir.

Ara Sınav (%30): Ara sınav ilk yedi dersin içeriğini yansıtacak ve bilgiyi yorumlayabilmeyi gerektiren sorulardan oluşacaktır. Ara sınav Dekanlığımız farklı bir sınav programı ilan etmediği durumda sekizinci dersimizde yapılacaktır. Dekanlığımız sınav programı ilan ederse o programa bağlı olarak hareket edilecektir.

Ders İçi Etkinlikleri Katılım (%30): Öğrenciler on dört hafta boyunca gerçekleştirilecek ders içi etkinliklerdeki katılım düzeyleri ve verimlilikleri üzerinden değerlendirileceklerdir. Ders içi etkinliklerden alınabilecek toplam puanın tamamının değerlendirilebilmesi için öğrencilerin en az sekiz etkinliğe aktif olarak katılmaları gerekmektedir.

Dönem Sonu Sınavı (%40): Dönem sonu sınavı tüm dönemi yansıtacak ve bilgiyi yorumlayabilmeyi gerektiren sorulara ilave olarak bir vaka çözümünü de içerek sorulardan oluşacaktır. Dönem sonu sınavı Dekanlığımızın ilan ettiği tarihte gerçekleştirilecektir.

Bu derste not, ezberi değil düşünme ve katılımı ödüllendirir.



Sınavların nasıl yapılacağı hakkındaki kapsamlı bilgiler derslerde ayrıca anlatılacaktır. Örnek sınav soruları derslerde paylaşılacaktır.

Kaynaklar

Dersin içeriğini oluşturan konulara farklı kaynaklardan ulaşılabilir. Öğrencilerin her hangi bir kitabı satın almaları zorunlu değildir. Bununla birlikte aşağıda sıralanan kitaplardan faydalanılabilir. Kitap satın almak isteyen öğrencilerimize mümkün olduğu ölçüde kitapların son baskılarını almaları önerilir.

Temel Ders Kitapları

- İşletmelerde Stratejik Yönetim – Hayri Ülgen ve Kadri S. Mirze – İstanbul: Beta Yayıncılık.
- Stratejinin Temelleri – Robert M. Grant ve Judith Jordan (Çeviri: Gamze Sart) - Ankara: Nobel Yayınları.

Yardımcı Ders Kitapları

- Stratejik Yönetim Geliştirme, Uygulama ve Kontrol – John A. Pearce II ve Richard B. (Çeviri Editörü: Mehmet Barca) – Ankara: Nobel Yayıncılık.
- Yönetim Örnek Vakalar – Peter F. Drucker (Çeviri: İlker Gülfidan) – İstanbul: Optimist Yayınları.
- İşletme Yöneticiliği – Tamer Koçel – İstanbul Beta Yayınevi.
- Örgüt Kuramları Ve Tasarımını Anlamak - Richard L. Daft (Çeviri: Prof.Dr. Ömür N. Timurcanday Özmen) - Ankara: Nobel Yayınları.
- Örgütsel Davranış - Stephen P. Robbins, Timothy A. Judge (Çeviri: Prof.Dr. İnci Erdem) - Ankara: Nobel Yayınları.

Ders Sorumlusuna Erişim

Uzaktan erişim sağlamak için izzetkilinc@duzce.edu.tr adresine e-posta gönderebilirsiniz. Yüz yüze görüşmeler için e-posta aracılığıyla görüşme talebinizi iletebilirsiniz. Yüz yüze görüşmelerimi İşletme Fakültesi Dekanlık Binası K-309 numaralı çalışma odamda gerçekleştiriyorum.

Özel Gereksinimi Olan Öğrencilerimizin Dikkatine

Özel gereksinimi olan öğrencilerimiz lütfen mümkün olan en kısa süre içerisinde bana ulaşınlar. Onların görüşleri doğrultusunda dersi onlar için daha uygun hale getirmek isterim.