

YBS 319 Dijital Liderlik

Ders Sorumlusu: Prof. Dr. İzzet KILINÇ

Amaç

Bu dersin amacı; liderlik, dijital liderlik, dijital liderlik özellikleri ve dijital liderliğe dair güncel gelişmeler hususunda temel konuların öğrenciler tarafından; algılanmasına, anlaşılmasına, yorumlanarak sınanmasına ve farklı alanlara yansıtılmasına rehberlik etmektir.

Bu çerçevede ulaşılmak istenilen öğrenim kazanımları;

- Liderlik ve dijital liderlik ile ilgili konularda farkındalık oluşturmak,
- Liderlik ve dijital liderlik ile ilgili teorilerde bilgi sahibi olmak,
- Dijital liderlik ile konularda iyi uygulamaları öğrenmek,
- Dijital liderlik unsurlarını uygulayabilecek temel yeterliliklere sahip olmaktır.

Yöntem

Ders içeriğini oluşturan konular öncelikle ders hocası tarafından örnekler üzerinden sunulacak ve irdelenecektir. Sonrasında konular grup içi tartışmaya açılacaktır. Ders kapsamında film, kitap, vaka, hikâye, rol yapma, atölye ve sunum temelli öğrenme yöntemleri birlikte kullanılmaktadır. Belirtilen faaliyetlerin hayata geçirilebilmesi için öğrencilerin etkin olması beklenmektedir. Dolayısıyla öğrencilerin her haftanın konusuna ilişkin temel okumaları yaparak derse katılmaları çok önemlidir.

Bu Derste Başarılı Olmak İçin Öğrencilerden Beklenenler

Bu derste başarılı olabilmek için öğrencilerin;

- karşılaşılan bir durumu yönetsel bir problem olarak görebilmesi,
- liderlerin aldığı kararları çözümleyebilmesi,
- kuramsal bilgiyi somut olaylarla ilişkilendirebilmesi,
- tartışma ortamlarında düşüncelerini temellendirerek ifade edebilmesi ve
- belirsizlik içeren durumlarda karar verebilme yetkinliği gösterebilmesi

beklenmektedir.

Ders İçeriği Ve Zaman Çizelgesi

Dersi oluşturan konular, derste gerçekleştirilecek faaliyetler ve zaman çizelgesi aşağıdaki tabloda gösterilmiştir. Ders, **liderlik düşüncesinin klasik yaklaşımlardan dijital ve yapay zekâ temelli liderliğe evrimini** izlemektedir. Dersin son haftası, dönem boyunca öğrenilen liderlik yaklaşımlarının insan ve yapay zekâ birlikteliği bağlamında yeniden düşünülmesini amaçlamaktadır.

Haftalar	Konular	Ders Faaliyetleri
1.Hafta	Ders İçeriğinin ve Kullanılacak Yöntemlerin Açıklanması Liderlik İle İlgili Genel Değerlendirme	Ders hocasının açıklamaları ve tartışma
2. Hafta	Liderlikte Temel Kavramlar I (Güç ve Motivasyon)	Ders hocasının sunumu, tartışma ve örnek olay çözümü https://izzetkilinc.com/wp-



		content/uploads/2026/02/ornek-olay-cozum-rehberi-liderlik-ve-stratejik-yonetim-perspektifiyle.pdf
3. Hafta	Liderlikte Temel Kavramlar II (İletişim ve Kültür)	Ders hocasının sunumu, tartışma ve rol yapma etkinliği https://izzetkilinc.com/wp-content/uploads/2026/02/liderlik-derslerinde-rol-yapma-etkinligi.pdf
4. Hafta	Liderlik Yaklaşımları I Özellikler Yaklaşımı	Ders hocasının sunumu, tartışma ve hikâye yazımı https://izzetkilinc.com/wp-content/uploads/2026/02/hikaye-tabanli-liderlik-simulasyonu-rehberi.pdf
5. Hafta	Liderlik Yaklaşımları II Davranışsal ve Durumsal Liderlik Yaklaşımları	Ders hocasının sunumu, tartışma ve George Orwell tarafından yazılan “Hayvan Çiftliği” kitabının tahlili https://izzetkilinc.com/wp-content/uploads/2026/02/kitap-tabanli-yonetimsel-vaka-analizi-rehberi.pdf
6. Hafta	Liderlik Yaklaşımları III Etkileşimci ve Dönüşümcü Liderlik Yaklaşımları	Ders hocasının sunumu, tartışma ve örnek olay çözümü https://izzetkilinc.com/wp-content/uploads/2026/02/ornek-olay-cozum-rehberi-liderlik-ve-stratejik-yonetim-perspektifiyle.pdf
7. Hafta	Liderlik Yaklaşımları IV Karizmatik Liderlik Yaklaşımı	Ders hocasının sunumu, tartışma ve rol yapma etkinliği https://izzetkilinc.com/wp-content/uploads/2026/02/liderlik-derslerinde-rol-yapma-etkinligi.pdf
8. Hafta	Ara dönem değerlendirmesi	-----
9. Hafta	Dijital Liderliğin Kuramsal Alt Yapısı Felsefi Arka Plan, Kuramsal Temel, Yönetimsel Tarz ve Normatif Boyut	Ders hocasının sunumu, tartışma ve Canlı Dijital Liderlik Vakası: Sektörden Konuk
10. Hafta	Dijital Dönüşüm Sürecinde Dijital Liderlik Kavramı	Ders hocasının sunumu, tartışma ve “Jonathan Rosenberg, Eric Schmidt tarafından yazılan “Google Nasıl Yönetiliyor?” kitabının tahlili https://izzetkilinc.com/wp-content/uploads/2026/02/kitap-tabanli-yonetimsel-vaka-analizi-rehberi.pdf
11. Hafta	Dijital Liderlik Özellikleri	Ders hocasının sunumu, tartışma ve Jeff Orlowski tarafından yönetilen “The Social Dilemma” filminin tahlili https://izzetkilinc.com/wp-content/uploads/2026/02/film-tabanli-yonetimsel-vaka-analizi-rehberi.pdf
12. Hafta	Dijital Liderlik Kapsamında Yapay Zekâ Liderliği	Ders hocasının sunumu, tartışma ve atölye çalışması https://izzetkilinc.com/wp-content/uploads/2026/02/atolye-calismasi-rehberi.pdf
13. Hafta	Dijital Liderlikte Dijital İkiz Teknolojileri	Ders hocasının sunumu, tartışma ve atölye çalışması https://izzetkilinc.com/wp-content/uploads/2026/02/atolye-calismasi-rehberi.pdf
14. Hafta	Örnek Dijital Liderler Üzerine Değerlendirmeler	Öğrenci sunumları https://izzetkilinc.com/wp-content/uploads/2026/02/sunum-hazirlama-ve-



		tartisma-yonetimi-rehberi.pdf
15. Hafta	İnsan ve Yapay Zekâ Ortaklığına Dayanan Liderliğe Dair Değerlendirmeler Dersin ve Ders Hocasının Öğrenciler Tarafından Değerlendirilmesi	Ders hocasının sunumu, tartışma ve form doldurma

Değerlendirme

Öğrencilerin başarı puanları aşağıda belirtildiği üzere üç aşamalı bir süreç sonrasında belirlenecektir.

Ara Sınav (%30): Ara sınav ilk yedi dersin içeriğini yansıtacak ve bilgiyi yorumlayabilmeyi gerektiren sorulardan oluşacaktır. Ara sınav Dekanlığımız farklı bir sınav programı ilan etmediği durumda sekizinci dersimizde yapılacaktır. Dekanlığımız sınav programı ilan ederse o programa bağlı olarak hareket edilecektir.

Ders İçi Etkinlikleri Katılım (%30): Öğrenciler on dört hafta boyunca gerçekleştirilecek ders içi etkinliklerdeki katılım düzeyleri ve verimlilikleri üzerinden değerlendirileceklerdir.

Dönem Sonu Sınavı (%40): Dönem sonu sınavı tüm dönemi yansıtacak ve bilgiyi yorumlayabilmeyi gerektiren sorulara ilave olarak bir vaka çözümünü de içerek sorulardan oluşacaktır. Dönem sonu sınavı Dekanlığımızın ilan ettiği tarihte gerçekleştirilecektir.

Bu derste not, ezberi değil düşünme ve katılımı ödüllendirir.

Sınavların nasıl yapılacağı hakkındaki kapsamlı bilgiler derslerde ayrıca anlatılacaktır. Örnek sınav soruları derslerde paylaşılabilecektir.

Önemli Hatırlatma: İlgili yönetmelik gereği **öğrenciler teorik derslerin %70'ine devam etmek zorundadır.** Bununla birlikte bu dersin değerlendirme ölçütlerinin ağırlık noktası özellikle ders içi etkinliklere dayandığı için **derse devam sorunu yaşayacak öğrencilerin dersi almamaları tavsiye edilir.**

Kaynaklar

Dersin içeriğini oluşturan konulara farklı kaynaklardan ulaşılabilir. Öğrencilerin her hangi bir kitabı satın alması zorunlu değildir. Bununla birlikte aşağıda sıralanan kitaplardan faydalanılabilir. Kitap satın almak isteyen öğrencilerimize mümkün olduğu ölçüde kitapların son baskılarını almaları önerilir.

- Yukl, G. – Örgütlerde Liderlik (*Leadership in Organizations*)
- Northouse, P. – Liderlik: Teori ve Uygulama (*Leadership: Theory and Practice*)

Bu ders tek bir kitaba bağlı değildir. Farklı kaynaklardan düşünme becerisi geliştirmek amaçlanmaktadır.

Ders materyalleri ve yöntem rehberleri izzetkilinc.com adresinde paylaşılmaktadır.

Ders Sorumlusuna Erişim

Uzaktan erişim sağlamak için izzetkilinc@duzce.edu.tr adresine e-posta gönderebilirsiniz. Yüz yüze görüşmeler için e-posta aracılığıyla görüşme talebinizi iletebilirsiniz. Yüz yüze görüşmelerimi İşletme Fakültesi Dekanlık Binası K-309 numaralı çalışma odamda gerçekleştiriyorum.

Özel Gereksinimi Olan Öğrencilerimizin Dikkatine

Özel gereksinimi olan öğrencilerimiz lütfen mümkün olan en kısa süre içerisinde bana ulaşsınlar. Onların görüşleri doğrultusunda dersi onlar için daha uygun hale getirmek isterim.