

YBS 331 Stratejik Yönetim

Ders Sorumlusu: Prof. Dr. İzzet KILINÇ

Amaç

Bu dersin amacı, örgütlerde ağırlıklı olarak stratejilerin geliştirilmesi ve kısmen de uygulanması ve kontrolüne ilişkin temel bilgilerin; algılanmasına, anlaşılmasına, yorumlanarak sınanmasına ve farklı alanlara yansıtılmasına rehberlik etmektir.

Yöntem

Ders içeriğini oluşturan konular öncelikle ders hocası tarafından örnekler üzerinden sunulacak ve irdelenecektir. Sonrasında konular grup içi tartışmaya açılacaktır. Ayrıca örnek olay analizleri yapılacaktır. Belirtilen faaliyetlerin hayata geçirilebilmesi için öğrencilerin etkili (proaktif) olması beklenmektedir. Dolayısıyla öğrencilerin her haftanın konusuna ilişkin temel okumaları yaparak derse katılmaları çok önemlidir.

İçerik

Ders içeriği, ağırlıklı olarak stratejilerin oluşturulması sürecini kapsasa da, stratejilerin uygulanması ve stratejilerin kontrol edilmesini de içermektedir. İçeriği oluşturan konular ve zaman çizelgesi aşağıdadır.

Ders İçeriği Ve Zaman Çizelgesi

Tarih	Konular	Ders Faaliyetleri
1. Hafta	Ders İçeriğinin Açıklanması Öğrenci Görüşleri Çerçevesinde Ders İçeriğinin Güncellenmesi Strateji Kavramı Üzerine Genel Değerlendirme Kavramlar Stratejik Yönetim Sürecini Ortaya Çıkaran Nedenler Tarihsel Gelişim Aşamaları	Ders hocasının sunumu ve tartışma
2. Hafta	Stratejilerin Oluşturulması I Dış Çevre Analizi Uzak Dış Çevre Analizi	Ders hocasının sunumu, tartışma ve örnek olay çözümü
3. Hafta	Stratejilerin Oluşturulması II Dış Çevre Analizi Yakın Dış Çevre Analizi	Ders hocasının sunumu, tartışma ve örnek olay çözümü
4. Hafta	Stratejilerin Oluşturulması III İç Çevre Analizi İşletmenin Varlık ve Yetenekleri	Ders hocasının sunumu, tartışma ve örnek olay çözümü
5. Hafta	Stratejilerin Oluşturulması IV Stratejik Yönlendirme Misyon-Vizyon-Amaç-Hedefler ve Değerler	Ders hocasının sunumu ve Kitap tahlili

6. Hafta	Stratejilerin Oluşturulması V Strateji Seçimi Temel Stratejiler Kurumsal Stratejiler Rekabet Stratejileri Fonksiyonel Stratejiler	Ders hocasının sunumu, örnek olay çözümü
7. Hafta	Stratejilerin Oluşturulması VI Stratejik Planlama Senaryo Planlaması Stratejik Düşünme	Ders hocasının sunumu, tartışma ve örnek olay çözümü
8. Hafta	Stratejilerin Uygulanması I Örgüt Yapısı Örgüt Kültürü	Ders hocasının sunumu, tartışma ve atölye çalışması
9. Hafta	Ara Sınav	-----
10. Hafta	Stratejilerin Uygulanması II Liderlik ve Stratejik Liderlik	Ders hocasının sunumu ve film tahlili
11. Hafta	Stratejilerin Kontrolü Stratejik Kontrol Dengeli Ölçüm Kartı	Ders hocasının sunumu, tartışma ve örnek olay çözümü
12. Hafta	Stratejik Yönetim ve Etik	Ders hocasının sunumu ve atölye çalışması
13. Hafta	Stratejik Yönetim Kapsamında Güncel Konular Kriz Yönetimi ve Stratejik Esneklik Dijital Dönüşüm Yeşil Ekonomi	Ders hocasının sunumu ve örnek olay çözümü
14. Hafta	Yönetim Bilişim Sistemlerinin Stratejik Yönetimdeki Rolü & Dersin ve Ders Sorumlusunun Değerlendirilmesi	Ders hocasının sunumu ve öğrenci değerlendirmeleri

Not: Ders faaliyetleri kapsamında; örnek olay incelemesi, kitap tahlili, öğrenci sunumları, film tahlili ve atölye çalışmaları yapılacaktır. Bu faaliyetlerin nasıl yapılacağına dair rehberlere <https://izzetkilinc.com/evrak-cantasi/> adresinden ulaşabilirsiniz.

Kitap Tahlili: Tahlili yapılacak olan kitap Sun Tzu tarafından yazılan **Savaş Sanatı** adlı kitaptır.

Film Tahlili: Tahlili yapılacak olan film Clint Eastwood tarafından yönetilen **Invictus** adlı filmidir.

Değerlendirme

Öğrencilerin başarı puanları aşağıda belirtildiği üzere üç aşamalı bir süreç sonrasında belirlenecektir.

Ara Sınav (%30): Ara sınav ilk yedi dersin içeriğini yansıtacak ve bilgiyi yorumlayabilmeyi gerektiren sorulardan oluşacaktır. Ara sınav Dekanlığımız farklı bir sınav programı ilan etmediği durumda dokuzuncu haftadaki dersimizde yapılacaktır. Dekanlığımız sınav programı ilan ederse o programa bağlı olarak hareket edilecektir.

Ders İçi Etkinlikleri Katılım (%30): Öğrenciler on dört hafta boyunca gerçekleştirilecek ders içi etkinliklerdeki katılım düzeyleri ve verimlilikleri üzerinden değerlendirileceklerdir.

Dönem Sonu Sınavı (%40): Dönem sonu sınavı; tüm dönemi yansıtacak sorulara ilave olarak bir vaka çözümünü de içerek sorulardan oluşacaktır. Dönem sonu sınavı Dekanlığımızın ilan ettiği tarihte gerçekleştirilecektir.

Sınavların nasıl yapılacağı hakkındaki kapsamlı bilgiler derslerde ayrıca anlatılacaktır. Örnek sınav soruları derslerde paylaşılacaktır.

Önemli Hatırlatma: İlgili yönetmelik gereği **öğrenciler teorik derslerin %70'ine devam etmek zorundadır.** Bununla birlikte bu dersin değerlendirme ölçütlerinin ağırlık noktası özellikle ders içi etkinliklere dayandığı için derse devam sorunu yaşayacak öğrencilerin dersi almamaları tavsiye edilir.

Kaynaklar

Dersin içeriğini oluşturan konulara farklı kaynaklardan ulaşılabilir. Öğrencilerin her hangi bir kitabı satın almaları zorunlu değildir. Bununla birlikte aşağıda sıralanan kitaplardan faydalanılabilir. Kitap satın almak isteyen öğrencilerimize mümkün olduğu ölçüde kitapların son baskılarını almaları önerilir.

Temel Ders Kitapları

- İşletmelerde Stratejik Yönetim – Hayri Ülgen ve Kadri S. Mirze – İstanbul: Beta Yayıncılık.
- Stratejinin Temelleri – Robert M. Grant ve Judith Jordan (Çeviri: Gamze Sart) - Ankara: Nobel Yayınları.

Yardımcı Ders Kitapları

- Stratejik Yönetim Geliştirme, Uygulama ve Kontrol – John A. Pearce II ve Richard B. (Çeviri Editörü: Mehmet Barca) – Ankara: Nobel Yayıncılık.
- Yönetim Örnek Vakalar – Peter F. Drucker (Çeviri: İlker Gülfidan) – İstanbul: Optimist Yayınları.
- İşletme Yöneticiliği – Tamer Koçel – İstanbul Beta Yayınevi.
- Örgüt Kuramları Ve Tasarımını Anlamak - Richard L. Daft (Çeviri: Prof.Dr. Ömür N. Timurcanday Özmen) - Ankara: Nobel Yayınları.
- Örgütsel Davranış - Stephen P. Robbins, Timothy A. Judge (Çeviri: Prof.Dr. İnci Erdem) - Ankara: Nobel Yayınları.

Ders Sorumlusuna Erişim

Uzaktan erişim sağlamak için izzetkilinc@duzce.edu.tr adresine e-posta gönderebilirsiniz. Yüz yüze görüşmeler için e-posta aracılığıyla görüşme talebinizi iletebilirsiniz. Yüz yüze görüşmelerimi İşletme Fakültesi Dekanlık Binası K-309 numaralı çalışma odamda gerçekleştiriyorum.

Özel Gereksinimi Olan Öğrencilerimizin Dikkatine

Özel gereksinimi olan öğrencilerimiz lütfen mümkün olan en kısa süre içerisinde bana ulaşınlar. Onların görüşleri doğrultusunda dersi onlar için daha uygun hale getirmek isterim.